

*Die eigene Führungsqualität  
weiter verbessern und die  
richtigen Finanzentscheidungen  
treffen*



*- das ist die aktuelle Herausforderung .*

## ***Kostenträger: Wie werden sie gebildet? Was verraten sie uns und was fangen wir mit ihnen an?***

**Ziel:** Eine Definition von Kostenträgern um jede Buchung genau einem Kostenträger zuordnen zu können.

**Weg:** **Leistungen / Produkte** ermitteln, welche in der Einrichtung auftreten

**Hilfsmittel:**

- ☐ Stellenbeschreibungen / Dienstpostenbeschreibungen / Funktionsbeschreibungen
- ☐ Reisekostenabrechnungen / Abordnungen
- ☐ Kosten- oder Gebührenverordnungen
- ☐ Projektthemen
- ☐ Jahres- oder Leistungsberichte
- ☐ Themenbezogene Fachgerätebeschaffung
- ☐ Brainstorming mit Fachverantwortlichen

## *Kostenträgerplan - Auszug*

Kosten- trägercode	Bezeichnung
.....	.....
E05	Volumenmessgeräte f. strömende Flüssigkeiten a.H2O
.....	.....
L15	Controlling im LMET
L16	Qualitätsmanagement
L25	Vertretung des FS Thür. in nat.u.internat. Gremien
L30	Stellungnahmen, Zuarbeiten für RL, VO,
L35	Öffentlichkeitsarbeit (Presse, Publikationen usw.)
L40	Betreuung von Praktikanten
.....	.....
S60	Systemzertifizierung u. Auditierung

# Kostenträgerbericht - aus der Kosten-Leistungs-Rechnung

## - Auszug -

### Kostenträger nach Kostenart

LMET-Version 4.0

Kostenart	Name der Kostenart	Betrag Periode	Betrag kumulativ
<b><u>E10</u></b>		<b>Selbsttätige Waagen</b>	
40010	Eichgebühren	-7.765,30	-129.741,80
40030	Geldbußen, Verwarnungsgelder		-1.379,30
48250	Nachschautätigkeiten		-84,00
60200	Vergütg. Angestellte/lfd. Zahl		80.848,02
60300	Dienstbez. Beamten/lfd. Zahlg.	523,93	20.531,51
60400	Vergütg. Arb./Ang. lfd.	2.556,94	2.556,94
61080	Arb./Ang.	560,02	560,02
64710	Reparatur Fachgeräte		3.630,45
66650	Reisekostenverg.- Inland		18,00
99902	Umlage Stufe 2		3.346,94
99903	Umlage Stufe 3		48.227,89
	<b>Gesamtsumme</b>	<b>-4.124,41</b>	<b>28.534,67</b>

## *Kostenstellen: Einfach; hier kennt sich jeder aus.*

### Nutzung des Organigramm


<b>Kostenstellencode</b>	<b>Name</b>
15010000	Metrologisches Prüfamts Ilmenau (MPI)
15010030	Eichvollzug im MPI
15020000	Eichamt Südthüringen
15040000	Eichamt Ostthüringen
15060000	Eichamt Nordthüringen
15070000	Beschußamt Suhl
15090000	Direktion
15090100	ED - A1
15090110	Haushalt, Beschaffung
15090120	Personal, Controlling
15090130	Innerer Dienst, Liegenschaften
.....	.....

# Anwendung der Kostenstellen- und träger bei der Rechnungserstellung

Solutions-Navision - [08REG00134 Vodafone D2 GmbH - Geb. Einkaufsrechnung (Kam.)]

nrster ?

Allgemein | Fakturierung | Lieferung | Außenhandel | BizTalk | Kameralistik

Nr. . . . . 08REG00134 

Buchungsdatum . . . . . 04.02.08

Eink. von Kred.-Nr. . . . . 70083

Belegdatum . . . . . 04.02.08

Eink. von Name . . . . . **Musterfirma**

Eink. von Adresse . . . . . **Beispielweg 6**

Eink. von Adresse 2 . . . . .

Eink. von PLZ / Ort. . . . . **01234 Musterhausen**

Eink. von Kontakt . . . . .

Buchungsbeschreibung . B08-79: D2 Mobile 22.12.-21.01.08

Einkäufercode . . . . . HO


Ihre Referenz . . . . .


Bestellnummer . . . . .

Zugeordnete Nr. . . . . 08RE00108

Kred.-Bestellnr. . . . .

Kred.-Rechnungsnr. . . . . 105595609105

Vortext . . . . . 

Nachtext . . . . . 

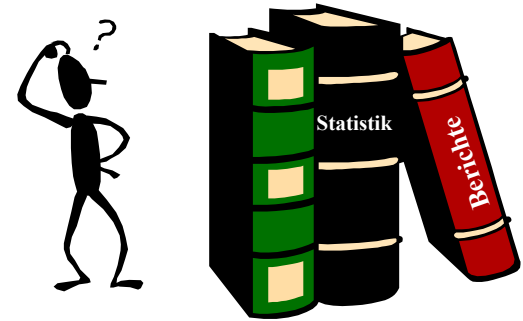
Nr.	Haushaltsstelle	Hül-Nr.	MwSt.- Produktbgr.	Beschreibung	Menge	EK-Preis inkl. MwSt.	Betrag inkl. MwSt.	KST Code	KTR Code
▶ 68060	0718 511 010	38	19%HOH...	D2 Mobile 22.12.-21.01.08	1	91,79	91,79	15020000	I15
68060	0718 511 010	38	19%HOH...	D2 Mobile 22.12.-21.01.08	1	13,34	13,34	15040000	I15
68060	0718 511 010	38	19%HOH...	D2 Mobile 22.12.-21.01.08	1	62,40	62,40	15010000	I15
68060	0718 511 010	38	19%HOH...	D2 Mobile 22.12.-21.01.08	1	13,77	13,77	15060000	I15
68060	0718 511 010	38	19%HOH...	D2 Mobile 22.12.-21.01.08	1	28,61	28,61	15090200	I15
68060	0718 511 010	38	19%HOH...	D2 Mobile 22.12.-21.01.08	1	11,23	11,23	15090000	I15

## *Berichtswesen nicht ganz unwichtig!*

Das Berichtswesen ist damit ein kritisches Element für die Führungsqualität (z.B. bei Finanzentscheidungen), gleichzeitig wird es aber von denjenigen, die Berichte und Protokolle zu schreiben haben, als notwendiges Übel empfunden.

Die Gründe hierfür sind der nicht unerhebliche Zeitaufwand für deren Erstellung und die Hemmung, über nicht abgeschlossene Arbeiten und ungelöste Probleme zu berichten sowie daraus Ergebnisse abzuleiten und die notwendigen Entscheidungen zu treffen.

## *Berichte nötig oder nicht?*



Was kann nun mit Berichten alle schief laufen"?

- Es erfolgen keine Auswertungen.
- Es werden keine Zielvereinbarungen getroffen.
- Die Politik wird nicht eingebunden.
- Es gibt kein zielgerichtetes Führungsmanagement.

**NACO Kostenrechnung**

- 1 NACO 4.0
  - ⊕ Kostenart
  - ⊕ Kostenstellen
  - ⊕ Kostenträger
    - ☐ Kosten Buch.-Blätter
    - ☐ Verrechnungs Buch.-Blatt
  - ⊖ Analyse & Berichtswesen
    - ☐ BG für KA-Schemen-Berichte
    - ☐ BG für KST-Schemen-Berichte
    - ☐ BG für KTR-Schemen-Berichte
    - ☐ Analyse Kostenbuchungen
    - ☐ Analyse Kostenbudgetbuch.
    - ☐ Kostenjournal
  - ⊕ Historie
  - ⊕ Periodische Aktivitäten
  - ⊕ Budget-Aktivitäten
  - ⊕ Einrichtung
  - ☐ Menü NACO 4.0

- Finanzmanagement
- Kameralistik
- Mess- und Eichwesen
- Verkauf & Marketing
- Einkauf
- Lager
- Produktion
- Ressourcenplanung
- Service
- Personalwesen
- NACO Kostenrechnung**

**Kostenstellenschema**

LMET-Version 4.0  
 Periode 01.01.08..14.02.08  
 Kostenstellenschema E-EÄMTER  
 Spaltenlayout EA-EINNAHM

**Übersicht Einnahmen der Eichämter (netto)**

Rubrik	Beschreibung	kassenwirks. Erträge	nicht kassen Erträge	abgebende KST ILV	empfang. KST ILV	interne L. ( ILV )	Nachschau	eig. Mess- bereitschaft
		01.01.08..31.1	01.01.08..31.1	01.01.08..31.	01.01.08..31.	01.01.08..31.	01.01.08..31.	01.01.08..31.
<b>10</b>	<b>MPI</b>	<b>-168.757,40</b>	<b>-1.662,75</b>	<b>-3.280,00</b>		<b>-3.280,00</b>		
15	-----							
<b>20</b>	<b>Beschussamt Suhl</b>	<b>-72.570,81</b>						
25	-----							
30	EA-Südthüringen	-154.913,77	-34.490,60		1.585,50	1.585,50	-368,00	
35	-----							
40	EA-Nordthüringen	-52.032,75	-399,00		857,00	857,00		
45	-----							
50	EA-Ostthüringen	-95.490,63			645,00	645,00	-464,00	-84,70
55	-----							
<b>60</b>	<b>Summe Eichämter</b>	<b>-302.437,15</b>	<b>-34.889,60</b>		<b>3.087,50</b>	<b>3.087,50</b>	<b>-832,00</b>	<b>-84,70</b>
70	-----							
<b>100</b>	<b>Summe Außenstellen</b>	<b>-543.765,36</b>	<b>-36.552,35</b>	<b>-3.280,00</b>	<b>3.087,50</b>	<b>-192,50</b>	<b>-832,00</b>	<b>-84,70</b>
110	-----							
120	Direktion							
130	Abteilung 1	27.596,52						
140	Abteilung 2	-11.535,05	-6.836,00					
150	Abteilung 3							
160	-----							
<b>170</b>	<b>Benannte Stelle</b>				<b>192,50</b>	<b>192,50</b>		
175	MST-Uncert							
180	-----							
<b>190</b>	<b>Summe Direktion</b>	<b>16.061,47</b>	<b>-6.836,00</b>		<b>192,50</b>	<b>192,50</b>		

# Berichtswesen

-

# Verknüpfungen von Daten und deren Auswertung

## Haushaltsüberwachungsliste

LMET-Version 4.0

**0718 514 610**

**Rohstoffe für Lehrwerkstatt**

**für Periode:**

**01.01.08..31.12.08**

Kam. Plan (Ifd. Haushaltsjahr)	Kam. Soll (Ifd. Haushaltsjahr)	Kam. Ist (Ifd. Haushaltsjahr)	Bestellobligo (Ifd. Haushaltsjahr)	Bestellungen
950,00	97,71	0,00	792,70	792,70

Hül-Nr.	B-datum	Herkunftsart	Herkunfts-nr.	Debitor / Kreditor Buchungsbeschreibung	Soll
1	14.02.08	Kreditor	70140	<b>WEMAG</b> B07-563: 2 Stk Maschinenreibahle	97,71
<b>Summe:</b>					<b>97,71</b>

Bestell-Nr.	Bestell-datum	Eink. von Kred.-Nr.	Kreditor Beschreibung	Bestellobligo (MW)
08B00139	15.01.08	70512	AZUBI Lehrmittel GmbH Zeichensatz/Material AZUBI	150,00
08B00141	15.01.08	70417	RM- Stahlhandel GmbH Rund-, Flach-, Winkelstahl	250,00
08B00239	15.02.08	70140	WEMAG Präzisionsbohrmaschine für BAS	392,70
<b>Summe:</b>				<b>792,70</b>

## Berichte aus der Fachanwendung

### Einnahmen pro Prüfbefund

LMET-Version 4.0

Datumsfilter: 01.01.08..29.01.08

KST-Filter: 15060000

Verk. an Deb. Nr.	Belegnr.	B.-datum	Messgeräte-Nr.	Schlüssel-zahl	Mess-geräart	Beschreibung	Prüf-befund	KST Code	Menge	Stückzahl	Betrag inkl. MwSt.	
Prüfbefund:		E										
206676	08RAG00075	07.01.08	M031423	05.2.2.1H2	05.2	Zapfsäule für leichte Mineralöle/Biodiesel	E	15060000	1	1	106,00	
601610	08RAG00081	07.01.08	M031678	18.1.2.1	18.1.2	Fahrpreisanzeiger	E	15060000	1	1	52,60	
601063	08RAG00826	22.01.08	M031807	09.3.4.1E2	09.3.3.1-09.	Waage in der Industrie (III)	E	15060000	1	1	89,60	
602923	08RAG00875	22.01.08	M032952	18.1.2.1	18.1.2	Fahrpreisanzeiger	E	15060000	1	1	52,60	
Summe:	E	Ersteichung								4	4	300,80
Prüfbefund:		EG										
502789	08RAG01034	23.01.08	M032409	09.3.6.1E2	09.3.6.1-09.	Baustoffwaage	EG	15060000	1	1	207,90	
502789	08RAG01034	23.01.08	M032410	09.3.6.1E2	09.3.6.1-09.	Baustoffwaage	EG	15060000	1	1	207,90	
502789	08RAG01034	23.01.08	M032411	09.3.4.1E2	09.3.3.1-09.	Baustoffwaage	EG	15060000	1	1	89,60	
502789	08RAG01034	23.01.08	M032412	09.3.4.1E2	09.3.3.1-09.	Baustoffwaage	EG	15060000	1	1	89,60	
502789	08RAG01034	23.01.08	M032413	09.3.3.1E2	09.3.3.1-09.	Baustoffwaage	EG	15060000	1	1	51,17	
Summe:	EG	EG/EWG-Ersteichung, EG-Einzeileichung								5	5	646,17

## *Berichte aus der Anlagenbuchhaltung*

Gesperrt	Nr.	Beschreibung	Anlagen-standort	KST	KTR	Anschaffungs-datum	Anschaffungs-kosten
							€
Ja	ANL004450	Laufrohling Kal. 458-14"	BAS	15070000	B04	05.10.2004	125,18
Nein	ANL004451	Fixpunktzelle Aluminium	R217	15010000	H10	08.10.2007	13.062,42
Nein	ANL004452	Digitales Refernzthermometer	R8	15020000	E05	08.10.2007	941,78
Nein	ANL004453	Digitales Refernzthermometer	EA-NT	15060000	E05	08.10.2007	941,78
Nein	ANL004454	Wassertripelpunktzelle	R217	15010000	K10	12.10.2005	1.176,00
Nein	ANL004455	Metallblockkalibrator	R27	15020000	E07	23.10.2007	3.208,52
Nein	ANL004456	Metallblockkalibrator	EA-OT	15040000	E07	23.10.2007	3.208,52
Nein	ANL004457	Opel Combo Kastenwagen	EA-ST	15020000	I05	23.10.2007	10.672,27
Ja	ANL004458	Schreibisch mit Ansatzplatte	R121	15090100	I35	06.11.2003	867,00

Der höchste Lohn für unsere Bemühungen ist  
nicht das, was wir dafür  
bekommen, sondern das, was wir dadurch  
werden.

John Ruskin (1819-1900)

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.